

Publicato in data 30 gennaio 2019

**ESTRATTO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
SEDUTA DA 17 DICEMBRE 2018**

RETTORATO

3.1) LINEE DI INDIRIZZO 2019-2021 PER IL DIRETTORE GENERALE

.....OMISSIS.....

DELIBERA

- di approvare le “Linee attività per la Direzione generale – triennio 2019-2021” allegate, che costituiscono parte integrante alla presente delibera.

LETTO, APPROVATO E SOTTOSCRITTO SEDUTA STANTE

IL PRO-RETTORE VICARIO

IL RETTORE

ALLEGATO N. 1

LINEE ATTIVITÀ PER LA DIREZIONE GENERALE – TRIENNIO 2019-2021

ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO DEL PERSONALE

- Semplificazione organizzativa attraverso l'analisi graduale dei principali macro-processi e processi;
- Individuazione e attuazione di modelli gestionali basati sulla qualità di servizio aumentando l'efficienza di utilizzo delle risorse umane e materiali anche attraverso l'individuazione di centri di servizio per il supporto delle attività dei dipartimenti e delle strutture;
- Assestamento e affinamento della riorganizzazione con il potenziamento del presidio delle aree professionali più carenti;
- Potenziamento della formazione dei quadri intermedi e delle professionalità specifiche, oltre che del personale;
- Riequilibrio interno del personale
- Supporto allo sviluppo di ruolo;
- Sviluppo dei sistemi di gestione della performance di ateneo
- Potenziamento e qualificazione dell'apparato dirigenziale per la gestione delle aree dell'organizzazione che presidiano i processi strategici di ateneo
- Organizzazione delle strutture autonome (dipartimenti) e misure di supporto
- Miglioramento dell'organizzazione dei servizi di supporto per edilizia, manutenzioni e gestione contratti.
- Sviluppo organizzazione scuole di specializzazione di area sanitaria

COINVOLGIMENTO DEL PERSONALE E CLIMA ORGANIZZATIVO

- Continuità del dialogo diretto con il personale anche mediante l'organizzazione di incontri periodici;
- Sviluppo di attività nella direzione di una Amministrazione Unica, anche con specifico riferimento ai rapporti tra l'amministrazione generale e i dipartimenti.
- Miglioramento del clima organizzativo

CONTROLLO DI GESTIONE

- Implementazione del sistema di controllo di gestione e dell'organizzazione a supporto, nell'ottica dell'amministrazione unica;

SVILUPPO EDILIZIO

- Completamento del campus, compatibilmente con le risorse a disposizione e in applicazione delle indicazioni del Consiglio di Amministrazione

SVILUPPO RICERCA E FORMAZIONE INTERNAZIONALE

IMPLEMENTAZIONE TERZA MISSIONE E INNOVAZIONE SOCIALE DELLE UNIVERSITA'

Assistenza alle iniziative promosse dal Rettore